

# ベトナム最新情報

2019年5月24日（金）

— 通巻4600号 —

## 目次

### ○ 政治・経済

- = 自動車の輸入が急増、部品の輸入も伸びる
- = CPTPPにより、ベトナム水産業界各社が好業績
- = 漁船の違法操業、キエンザン省で対策を強化
- = eウォレット利用の恩恵

### ○ 社会・文化・トレンド

- = 2階建てオープントップバス、まもなくホーチミン市で試験運転

### ○ 一口ニュース（3件）

- 為替・証券市場動向
- 入札情報

### ○ 事件・出来事

- = アメリカの永住権取得、ベトナム人偽装結婚斡旋グループ50人を起訴

### ○ インタビュー

- = スバル自動車の女性社長インタビュー：「私は挑戦が好き」

**\*\*\*\*\* 政治・経済 \*\*\*\*\***

## 自動車の輸入が急増、部品の輸入も伸びる

2019年5月半ばまでに約27億ドル以上の自動車・部品などがベトナムに輸入され、乗用車（セダン）の平均価格は1台あたり1万9,500ドルとなった。

### ■輸入車は前年同期比で急増

税関総局の統計によると、今年5月前半にベトナムに輸入された完成車は、5万8,295台に達し、前年同期比7倍以上の台数で、輸入額は12億8,900万ドルに達した。

この中で、9座席未満の乗用車が依然として主流で、4万2,574台が輸入され、輸入額は8億3,000万ドル以上となり、残りはトラックと9座席以上の乗用車だった。

このため、今年1月1日～5月15日までにベトナムに輸入された各自動車（9座席未満）の平均価格は、1台あたり約1万9,500ドルで、4億5,600万ドン（約228万円）相当となった。前年同期の平均価格は、約2万1,900ドルだった。

また、今年5月15日までにベトナムに輸入された、自動車部品・パーツは、約14億6,300万ドル相当で、前年同期の約10億7,500万ドルと比べ同様に増加している。

2018年上半期（5月15日までとして計算）は、政令116号の影響を大きく受け、輸入台数は7,778台にまで落ち込んだ。

2019年上半期の輸入車数は、各通関手続きで車両認証制度（VTA）の要求に各社が対応したため、前年同期比で急増した。

2018年上半期の国内組立車の業績は、輸入車の状況とは対照的に、有利な状況であった。そのため、今年前半のベトナムに輸入された部品やパーツの輸入額は、2018年と比較して、急増するというような大きな変化はなかった。

### ■国内組立車が増える可能性

2018年以前に国内組立車に注力したメーカーが少なかったのは、輸入税率0%となったため、国内で組み立てるよりも完成車を輸入する方向で検討していたからだ。しかし、政令116号の政策により状況は一変した。

現在のところ各メーカーは、多くの国内政策が組立車への条件を整える度に、事業計画を見直さなければならない。もし、国内で生産された自動車に対し、特別消費税を免税する提案が承認された場合、組立車の利点は大きくなる。

まだ正式な情報ではないが、トヨタは、インドネシアから車の輸入を開始してから2年になる今年の年末に、D-FortunerのSUVモデルを国内組立に戻す可能性が高い。

逆に、セダンが以前ほど売れなかったため、Camryはタイからの輸入に切り替える。

また、三菱自工は、重要業績評価指数（KPI：Key Performance Indicator）が年間1万

台を達成すれば、ファミリーカーXpanderモデルの組立を行う可能性があると言及した。

Hondaは、スポーツ用多目的車（SUV）であるCR-Vモデルの組立を再開するかもしれないという噂もある。

(VnExpress 5月22日)

## CPTPPにより、ベトナム水産業界各社が好業績

環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定（CPTPP）の優遇政策で、ベトナム水産物の輸出は好調な兆しを見せている。

### ■輸出増、企業は好調

農業農村開発省の農産物市場開発加工局のデータによると、2019年年初4か月の水産物輸出額は25億ドルに達し、前年比2.4%増となった。

第1四半期の統計では、水産物の輸出は17億9,000万ドル（前年同期比1.6%増）で、2018年第1四半期と比べ多くの市場で減少したが、CPTPPにおけるベトナムのパートナー各国向けは増加傾向となった。

これら10か国への輸出に関しては、前年同期比15%増の5億200万ドルに達している（3月は18%増）。特に日本、カナダ、メキシコ、マレーシアへの輸出は、かなりの伸びとなった。

新たにCPTPPに加盟したメキシコは、ベトナムから3,800万ドル相当を輸入し、前年同期比36%増、マレーシアの輸入額は3,200万ドルで33%増だった。

日本への輸出も急増しており、今年年初3か月間だけで、日本へのパンガシウス（Tra魚）の輸出が858万ドルに達し、前年同期比60.37%増となった。エビも2018年3月と比べ4.3%増と好調で、今年第1四半期の日本へのエビの輸出は、前年同期比1.4%増の1億2,170万ドルに達した。

このように輸出は安定して増加しており、水産業界各社から次々と良好な業績報告が発表されている。

Vinh Hoan社は多くの水産物を日本へ輸出する企業の1つで、第1四半期の税引き後利益が3,070億ドン（約15億3,500万円）を超え、前年同期比3倍近くとなった。同社が好業績を達成したのは、商品の販売価格が前期と比べ上昇したため、利益率は14%から24%に増加した。

同様に、Nam Viet社も、第1四半期に、前期比136%増となる2,000億ドン（約10億円）の利益となった。税引き後の利益率も9.3%から22%に上昇した。

### ■CPTPPを活かすため、設備投資で品質向上

こうしたメリットとは別に、CPTPPはいくつかの課題もある。

具体的には、ベトナム企業は国内において外国企業との競争を強いられ、かなり厳しい

技術や品質基準、トレーサビリティ規則を守らなければならない。

CPTPP からのメリットを十分に活用するため、多くの水産企業は、輸出向けの商品でパートナーの要求通りの数量と品質を満たせるよう、工場の拡大や最新機器の購入、追加投資などを計画している。

ダナン市にある Thuan Phuoc 水産貿易社の Tran Van Linh 会長は、CPTPP によるチャンスを活かすため、加工工場への投資を拡大し、生産量の拡大と輸出の促進、中でも大量に消費する日本や韓国への輸出促進を図っている。

また、Minh Phu 水産グループ社 (MPC) の Le Van Quang 会長は、同社の 2019 年の計画として、2018 年よりもかなり高い、輸出 15% 増、生産量 7 万 7,400 トン、輸出額 8 億 5,000 万ドルを掲げた。

今年の税引き前利益は、2018 年の 1 兆 2,000 億ドン (約 60 億円) を大きく上回る、2 兆 3,000 億ドン (約 115 億円) を目標としている。同社は成長のスピードを上げるため、工場の合併と買収 (M&A) を実施する予定だという。

Quang 氏は、「当社は現在、生産拡大に投資するための追加資金を調達するため、戦略投資家への株式売却を交渉しています」と明かした。

(Dau Tu 5 月 2 日, P.10)

## 漁船の違法操業、キエンザン省で対策を強化

漁船の外国での違法操業が全国で最も多い Kien Giang 省が先日、欧州委員会 (EC) の警告「イエローカード」緊急対策の展開状況を評価する中間会議を開催した。

### ■対策を打たなければ、EU への水産輸出に影響

Kien Giang 省の Mai Anh Nhin 副人民委員長は、「漁師が長年にわたり外国で違法操業してきたことや、その他いくつかの理由が、EC がベトナムの水産業にイエローカードを提示した理由です。イエローカードはベトナム全国また地方の経済発展に影響を与え、ここで食い止めなければ次はレッドカードになるでしょう。そうなった場合、ベトナムの EU への水産輸出は厳しくなります」と述べた。

Nhin 氏によると、Kien Giang 省は 2018 年、外国で違法操業した漁船が最も多かった。2019 年の年初 4 か月も違反で全国ワースト 1 となっている。原因は様々だが、そのひとつに省に存在する漁船が多いということもある。現在、同省には 1 万隻以上があり、うち 4,000 隻あまりが沖合で操業し、他国海域付近まで行くことができる。

これまでも様々な対策を打ってきたが、昨年年初 4 か月との比較では、違法操業船は 4 隻しか減らせなかった。広報から河口・湾口での検査、違反処理まで様々な活動を行ったが結果が出ていない。ベトナム海域での水産資源の枯渇が原因となっているためだ。

Nhin 氏は、「我が国では長らく、水産分野における開発戦略も方針もなかった。漁船や漁業の抑制もせず、検査・処罰もしっかり行っていません。当局は様々な対策を打ってい

ますが、連携が悪く、他機関の動きを待ち、責任を押し付け合う状況もあります」と話す。

さらに Nhin 氏は、外国での違法操業を阻止するためには、長期的な視野で考え、水産資源をいかに確保するかを考慮し、漁船を段階的に減らし、職業転換するといった対策が必要なことを強調した。

### ■法整備を行い、処罰規定を設けることが必要

まず、広報を強化し違法操業を行わないことを約束させ、船舶登録時には監視設備 (GPS) の取り付けを義務化し、そうしない場合は登録できないようにしなければならない。また、国境警備隊も、河口・湾口での漁船監視を強化し、登録や GPS 設置していない漁船は出漁させないようにすることが必要だと Nhin 氏は指摘した。

水産法は発効しているが、違反の処分について定めた政令は未公告だ。そのため違法操業で他国に拿捕されたとの情報があれば、その漁船は登録を抹消し、営業許可を取り下げるなどの処分を規定した政令が出れば、それに基づき実行する。

また、水産資源保護のために国境警備隊は、漁船の検査時に、使用している漁具も検査する必要がある。爆発物や電気をういた漁を行う漁船は、発見しだい厳しく処分する必要がある。

(Tien Phong 5 月 16 日,P.15 )

### e ウォレット利用の恩恵

路上で売られている飲み物、おこわ、ブンなど、消費者はこうしたものまでも e ウォレットや、アプリケーションの QR コードを利用して支払いを済ませている。

ハノイやホーチミン市などの大都市では、多くの飲食店や露店でこうした決済方法を利用することができる。

### ■各社が熾烈なプロモーション

先週、ホーチミン市 3 区在住の Minh Tam さんは家族でミルクティー専門店に寄って、ミルクティーを 3 杯注文し、代金は 12 万 3,000 ドン (615 円) だった。

「GrabPay by Moca」で支払いができると表示してあったので、Tam さんは e ウォレットで精算したところ、30%の割引を受けることができたため、3 万 7,000 ドン (185 円) も「節約」することができた。

Phu Nhuan 区在住の Thanh Thuy さんは、小さな買い物で e ウォレットを使用するのは難しいと考えており、以前は現金を持ち歩かないことに不安を感じていたが、今では事あるごとに e ウォレットで支払うようになった。

彼女の家から会社までのタクシー代は、現金かカードで払えば 8 万ドン (400 円) ほどだが、e ウォレットにお金をチャージして精算すれば 4 万ドン (200 円) ほどになる。

アプリを通してフードデリバリーサービスを利用するときも、e ウォレットで精算する。

使えば使うほど、豊富なプロモーションを受け取ることができる。

「職場近くの多くの露店でも MoMo や GrabPay by Moca などの e ウォレットで支払いが可能です。細かいお金があるとかないとかいう煩わしいやり取りを必要とせず、お金が風で飛ばされる心配もないので、売り手にとっても買い手にとっても非常に便利な精算方法だと思います」と Thanh Thuy さんはその利便性を強調した。

### ■著しい成長、普及が進む e ウォレット

具体的な数字は明かさなかったものの、Grab Financial Group の Nguyen Tuan Anh 社長は、同サービスを開始してから半年、取引数もその機能数も大きく成長していると述べた。

こうした背景には、現在、GrabPay by Moca の利用者が、Grab Car や Grab Bike など移動にかかる費用だけでなく、デリバリーサービス、GrabFood、電話料金のチャージ、その他の支払いなどでこのサービスを利用していることによる。

e ウォレットによる精算の普及が進む理由は他にも数多くある。QR コードを利用した精算だけでなく、e ウォレットで映画チケットの購入、電話料金チャージ、電気・水道・インターネットの料金、ローン、保険、飛行機チケットなど、様々な支払いに応じることができるのが強みだろう。

国家銀行の資料によると、2018 年末までで、16 の銀行が QR コード決済サービスを開始し、市場では 3 万にも上る店舗、ショップなどで QR コード決済が可能になったという。

2018 年第 3 四半期に e ウォレットによる決済取引数は、前年同期比で 21% 増加した。2017 年第 3 四半期から現在までに、e ウォレットを利用した決済は 161% の成長を遂げた。

### ■国家銀行の法整備を待つ各銀行

e ウォレットや各種アプリの利用を促進するために、各銀行は様々なプロモーションを展開している。上手に利用すれば、毎月小さくない金額を節約することができる。

Go Vap 区在住の Thanh Dung さんは、以前まで、携帯電話にチャージをする際は、いつもスクラッチカードを売っている場所まで行き、カードを購入してチャージしていた。

しかし、こうした方法で割引を受けられるのは僅か 2% で手間もかかる。その後、彼女は、電話料金のチャージを e ウォレットでするようになると、以前よりも安いことがわかった。通信会社がプロモーションを展開している日にチャージすれば、そのプロモーションで追加されるチャージ料金の 20% に加えて、さらに 30% 追加されることになり、合計で 50% もの料金が追加でチャージされるのだ。

このような発展途上の新しい決済方法に、多くの銀行がこぞって参入している。

Vietcombank の Nghiem Xuan Thanh 頭取は、デジタル銀行や e ウォレットは急速な発展を遂げてきており、将来デジタル化が一般的になってくるのは明白であることから、同銀行は、デジタル銀行への移行を今年の重要な目標の一つに掲げていると述べた。



現在、Vietcombank は、国際会計事務所の PwC ベトナムの協力を仰ぎ、移行のプロセスを進めているところだ。

また、Sai Gon-Ha Noi 銀行 (SHB) の Do Quang Hien 頭取は、4 月末に開催された株主総会で、中国の Tencent グループに開発された決済プラットフォームである WeChat Pay との協力関係の構築に向け、各種規則の交渉を進めたと報告した。

今後のデジタル部門の開発・発展を目指し、SHB などデジタル銀行への移行を進めている銀行は、国家銀行がデジタル銀行及び電子決済に関する法整備を進めることを待ち望んでいる。

(Bao Tuoi Tre 5 月 9 日,P.6)

## \*\*\*\*\* 社会・文化・トレンド \*\*\*\*\*

### 2 階建てオープントップバス、まもなくホーチミン市で試験運転

観光客を乗せてホーチミン市の中心部を巡る、2 階建てオープントップバスが試験運転を開始する。

ホーチミン市交通運輸局は、観光客向けのオープントップバスの試験運転に同意した。停留所は、1 区の▽Ton Duc Thang 通りのホーチミン博物館 (Ben Nha Rong) の入り口前、▽Le Duan 通りのホーチミン作戦博物館、▽Pham Ngu Lao 通り (西洋人街)、▽Truong Dinh 通り、▽パリ広場、3 区の▽Vo Van Tan 通りのベトナム戦争証跡博物館となる。

ルートの始点と終点は、現在、市人民委員会を訪問する人用の駐車場である 1 区のオペラハウスエリア。バス路線の運行時間は、ピーク時に市民に影響を与えないよう、9 時～16 時 30 分までとなる。

市交通運輸局は、Nguyen Dinh Chieu 通り、Tran Cao Van 通り、Ba Huyen Thanh Quan 通り、Nam Ky Khoi Nghia 通りなど、電線や通信ケーブルがあり、まだ地中化されていない一部の通りに対し、オープントップバス 2 階席に座る乗客の安全を確保するため、具体的な計画と解決策を追加するよう、実施機関に指示した。

市内の風景を眺めながら多くの観光スポットを巡る、こうした 2 階建てバスは、シンガポールやマレーシア、日本、香港 (中国) など多くの国々で運行されている。

ハノイでも「City Tour」という名称で、ベトナム初となる 2 階建てバス路線を開設した。バスは 13 か所の停留所がある 25 の通りを通過して、都市の観光ポイント 30 か所を巡る。

乗り放題チケットは、▽48 時間 : 65 万ドン (約 3,250 円)、▽24 時間 : 45 万ドン (約 2,250 円)、▽4 時間 : 30 万ドン (約 1,500 円)、▽2 時間 : 19 万 6,000 ドン (約 980 円) の 4 種類。しかし、この路線は運行から 5 か月間以上経ったが、利用客が少なく効果がなかったと評価は芳しくない。

政府は 2016 年末に、ハノイ市、Quang Nam 省、ダナン市、Thua Thien Hue 省、Lam Dong 省、Kien Giang 省、ホーチミン市で、2 階建て専用オープントップ車両（16～45 座席）を使った都市観光ツアーサービスについて、5 年間の試験運転を許可している。

(VnExpress 5 月 22 日)

\*\*\*\*\* 一口ニュース \*\*\*\*\*

Thua Thien - Hue 省は、同省のスマートシティプロジェクトが、『Telecom Asia Awards 2019』の「アジアで一番創造性のあるプロジェクト」を受賞したと発表した。このプロジェクトは、フェの特徴を活かし、Viettel グループにより展開される。

(Thanh Nien 5 月 23 日,P.3)

Binh Duong 省 Viet Huong1 工業団地にある、Chung An 社の生産工場で、5 月 22 日 14 時頃に火災が発生した。原因は化学物資倉庫からの出火で、人的被害は無かった。

(Thanh Nien 5 月 23 日,P.3)

フランスの小売「Auchan Retail」は、ベトナムで展開していた 18 店舗を売却することを決定した。家庭用品を半額で、他の製品は 25%引で(生製品と冷凍食品を除く)販売するセールを発表し、5 月 21 日午後、買い物客が殺到し一部の店舗は混乱した。

(Tuoi Tre 5 月 22 日,P.7 )

為替・証券市場動向	
為替相場	<p>キャッシュ 23,455 ドン/USD                      &lt;国家銀行中心レート 23,066 ドン/USD&gt;                      (5 月 24 日 15 時 00 分・Vietcombank)</p>
株価指数	<p>VN-Index 970.03 (▼-12.68/-1.29%)                      VN 30 884.48 (▼-10.59/-1.18%)                      (5 月 24 日後場終値・ホーチミン市証券取引所)</p>



**\*\*\*\*\* 入札情報 \*\*\*\*\***

**【施工】 Bac Giang 省伝統医学病院改善・改修**

(Bac Giang 省人民委員会承認 2019 年 5 月 4 日付文書 689/QD-UBND 号)

パッケージ名	パッケージ価格	資金源	請負業者 選択方法	請負業者 選択期間	契約 形式	契約実施 期間
施工、設備設置等	487 億 8,233 万ドン	中央・省 予算等	国内公募 入札	2019 年 第 4 四半期	固定 単価式	500 日

投資主：Bac Giang 省工業・民間施設建設投資プロジェクト管理委員会

(電子入札システム 5 月 6 日)

**\*\*\*\*\* 事件・出来事 \*\*\*\*\***

**アメリカの永住権取得、ベトナム人偽装結婚斡旋グループ50人を起訴**

米連邦捜査局はテキサス州において5月13日、アメリカ永住を希望する外国人に偽の婚姻証明書を発行するベトナム人詐欺グループを摘発した。

この偽装結婚斡旋グループは、アメリカ永住権取得のため、多くのベトナム人の偽装結婚を斡旋していた。偽装結婚と永住権取得を依頼するための費用は7万ドルだという。

主犯格とされるAshley Yen Nguyen被告（53歳）はヒューストン郊外を活動拠点としていたが、事務所はアメリカ各州、ベトナムにも存在した。逮捕された約100人中、少なくとも50人が起訴され、中には国外逃亡を企て空港で逮捕された者もいた。

米司法省によると、偽装夫婦は法の目をすり抜けアメリカに定住するため、多額の費用を支払い偽装結婚していた。

起訴状によると、この詐欺グループは2013年8月頃から活動を開始し、5～7万ドルで仕事を請け負い、アメリカ国内で夫役・妻役を斡旋し、その後もアメリカへの入国や永住権取得するためと称し、依頼者に追加料金を現金で支払わせていた。これらの偽装結婚に関わり、報酬を受けていたアメリカ人もいた。

依頼者との契約後、このグループは移民局に偽の書類を提出し、これにはアメリカへの入国や居住を手助けするための税や就業に関する書類も含まれていた。また、結婚を証明するために偽の挙式写真や、結婚アルバムまで用意していた。

通常、偽装夫婦は同居することはなく、婚姻証明書ができる直前に初めて顔を合わせる

という。

テキサス州に在住するベトナム人弁護士Trang Le Nguyen被告（45歳）は、少なくとも1組の結婚について偽の証明書を用意し、偽装結婚のために配偶者役のアメリカ人を採用した容疑で起訴された。

5月13日午前、主犯のAshley Yen Nguyen被告と十年以上連れ添ったニセの夫と娘は多くの知人の立ち合いのもと初公判に臨んだ。このニセ夫婦が引き続き判決まで拘束されるのか、娘は外で待っていた。

「とてもショックです、初めて知りました」とAshleyの義理の兄は打ち明ける。各被告人は詐欺と偽証罪で懲役20年の実刑判決が言い渡される見込みだという。

(VnExpress 5月14日)

### \*\*\*\*\* インタビュー \*\*\*\*\*

## スバル自動車の女性社長インタビュー:「私は挑戦が好き」

スバル自動車は、ベトナム市場における取締役社長にベトナム人を起用することを決めた。しかも、この重要な役職を務めるのは女性だ。

Subaru Vietnam の Ho Thanh Huong 社長は、「競争が激しくプレッシャーの大きい自動車市場は、私にとって興味に溢れた挑戦です」と話す。

### ■自動車購入者の好みが大きく変化

**Q: 日本の有名な自動車ブランドである Subaru は、ベトナム市場に参入して10年近く経っていますが、他の多くのメーカーと比べて少し大人しく、出遅れているようです。どうしてですか？**

**A:** 多面的に見るとそうかもしれません。車の専門家によるとスバルはポルシェ（ドイツ）に匹敵するスポーツカーですが、かなり個性的だと評価しています。つまりスバルはベトナム市場では、選り好みされるブランドなのです。

しかし、もう少し現実的に見るとこれまでの約10年間、スバルは日本から完成車を輸入しなければならず、価格が非常に高かったため、他の自動車ブランドとの競争で苦戦しました。スバル自動車の価格はドイツの高級車とほぼ同じですが、ベトナムの顧客の目にはそうしたモデルと同様には映らず、多くのお客様に購入してもらうのは難しかったのです。

**Q: 10年間、ブランド力は強くありませんでしたが、どのような方法で巻き返しを図りますか？**

**A:** スバルは長期間に渡り、ベトナム市場でのブランド認知度を高めるためのマーケティング戦略に力を入れていません。最近スバルはタイに組立工場を設立しました。これは、ASEAN 自由貿易地域（AFTA）での関税が適用されれば、スバル車がより競争力を持てるチャンスとなるからです。

正直に言えば、お客様にまず知ってもらうことは、Subaru が日本のブランドである、ということです。多くのお客様から、スバルはどこの国のブランドなのか、マレーシアか中国かと聞かれると、心が痛みます。

**Q: 他的高级車は非常に高価ですが多くの台数を販売しています。スバルも同クラスですが、販売は芳しくないようですが？**

**A:** きっと、これまではマーケティングに力を入れていなかったため、「商品が良ければ自然と知れ渡るだろう」という雰囲気があったからでしょう。さらに、以前はスポーツ用多目的車（SUV）の需要は非常に少なかったため、自動車と言えばセダンが主流でした。

しかし、消費者の好み・習慣・ニーズは大きく変化し、SUV に傾いてきました。これこそが私たちの強みです。

ベトナムの人々が車を購入する際に、ブランドに馴染みがあるか、サービスはどうか、下取り価格はいくらかなどを考えています。もし知らないブランドであれば、消費者は購入に不安を持ち、決断できなくなります。

**■新たな挑戦が好き**

**Q: ベトナムの自動車市場をどのように見えていますか？**

**A:** 全般的には、人々はバイクから車に移行するトレンドにあり、移行によって、各層ごとの顧客が生まれます。

最初に車を購入する人は、純粋に移動手段として、小さくて値段も手頃なものを選ぶでしょう。1度車を持った後は、人々は自分の趣味に合った車に乗り換えたいと思うでしょう。

現在、政府は国内外の自動車組立メーカーを受け入れています。ベトナムでは非常に多様な自動車のための条件が整えられ、消費者はより豊富な選択肢を手に入れるでしょう。

**Q: 男性が女性よりも多い分野ですが、プレッシャーは？**

**A:** 私は新しいことに挑戦するのが好きです。自動車業界で働く女性は珍しく、あまりいませんが、私は自動車に情熱を持っていますし、仕事における挑戦は、人を夢中にさせるものです。

これは私が昔から好きで、現在でも好きなことなので、心配や躊躇を感じることはありません。私はどんな仕事にも情熱が必要だと思います。私にとっての1番の情熱は車で、2番目は人材開発です。もちろん、健康や家族、子供に関しては、女性が不利な点もあります。

しかし、女性は男性よりも、目の前にいる人の感情を感じ取ることに関しては繊細で、より敏感です。そのため自分の周りにいる人たちと、簡単に関係を築いていくことができます。

**Q: 社長という立場では理性を保つ必要がありますが、女性は感情に支配されがちです。社長はどちらですか？**

**A:** 感情も理性も両方とも重要です。決定を下す前の検討している段階では双方が必要です。しかし決定を下した後、私は実現するために理性を使います。

**Q: 現在のベトナム市場で、どのような戦略をお持ちですか？**

**A:** 私たちは事業計画を立て、ベトナムの特徴に適した戦略を考えます。しかし、全ての計画は、まだグループ全体の方向性に沿った一貫性を持っています。

**Q: ベトナムで、日系企業のトップを務めることをどのように感じていますか？**

**A:** 日本の仕事スタイルは、協力者に対して責任を持ち、安心を感じられるようにすることです。こだわりと細やかさは日本の「特徴」と呼べるでしょう。そのため日本の製品はお客様を安心させることができるのです。

製品に関してフィードバックがあれば、どんなことでもすぐに問題を見つけ出し、それがユーザーに安全ではない場合、すぐに修理のためにリコールします。たとえそれが在庫のあるパーツであったとしてもです。ですから私は日本人と一緒に仕事することに安心を覚えます。

**Q: 仕事における問題解決や障害を克服するために、どのような対処を？**

**A:** 私の出発地点は物理学者ですから、論理的な思考で考えます。問題が起きた時は良く考え、慎重に状況を分析して、適当な判断や一方的に押し付けるようなやり方はしません。

(Phap Luat 5月20日,P.11)